

CURSO 11: GESTIÓN DE PROYECTOS

Descriptorios: Fundamentos de la gestión de proyectos. Gestión de los plazos, del coste y de los aprovisionamientos del proyecto. Gestión de la calidad de los recursos humanos y de las comunicaciones del proyecto. Calidad en la documentación de proyectos: norma UNE 157001. Introducción a la gestión del valor

Fechas: 22 NOVIEMBRE 2006 – 05 DICIEMBRE 2006

Profesor Responsable del Módulo: *Dr. Ángel Mena Nieto* (Universidad de Huelva)

Profesorado: Dr. José Luis Ayuso Muñoz (Universidad de Córdoba), Dr. Enrique Bonsón Ponte (Universidad de Huelva), Dr. Ángel Mena Nieto (Universidad de Huelva).

Sistema de evaluación: Asistencia a clase (20%), Asistencia y realización de prácticas laboratorio/campo (20%), Realización de Actividad Académica Dirigida (20%), Examen tipo test o de preguntas (40%)

TEMARIO:

Teórico

TEMA 1: FUNDAMENTOS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS

Concepción clásica y moderna de proyecto. Objetivos del proyecto. El ciclo de producción - consumo de Asimov. Análisis del ciclo de vida. Fases de la Teoría General del Proyecto. Dirección Integrada de Proyectos: aplicación a proyectos ambientales. Áreas de Conocimiento de la Gestión de Proyectos. Los participantes en el Proyecto. Procesos de la Gestión de Proyectos. Introducción a la Gestión de la Integración y del alcance del Proyecto.

TEMA 2: GESTIÓN DE LOS PLAZOS, DEL COSTE Y DE LOS APROVISIONAMIENTOS DEL PROYECTO

Gestión de los plazos del Proyecto. Definición de actividades. Ordenación. Estimación de su duración. Desarrollo y control del programa. Gestión del Coste del Proyecto. Planificación de recursos. Estimación de costes. Presupuesto y control de costes. Introducción a la Gestión de los Aprovisionamientos del Proyecto.

Prácticas: Técnicas y herramientas informáticas para la programación, el seguimiento y el control de proyectos (Microsoft Project), así como para la realización del presupuesto del proyecto (Presto).

Caso práctico de programación de un proyecto ambiental.

TEMA 3: GESTIÓN DE LA CALIDAD, DE LOS RECURSOS HUMANOS Y DE LAS COMUNICACIONES DEL PROYECTO

Gestión de la Calidad del Proyecto. Los costes de calidad en los proyectos de ingeniería. El sistema de calidad: aseguramiento y manual de calidad. Introducción a la norma ISO 10006 de Dirección de Proyectos. Gestión de los Recursos Humanos del Proyecto. Planificación, organización, dirección, ejecución y control de proyectos. Principios básicos de la Dirección de proyectos. Plan del proyecto. Necesidades, metas, objetivos y requisitos. Estructura de Descomposición del proyecto. Calendario del proyecto. Organización y asignación de personal. Presupuesto del proyecto. Gestión de las Comunicaciones del Proyecto. Introducción a la Gestión del Riesgo del Proyecto.

TEMA 4: CALIDAD EN LA DOCUMENTACIÓN DE PROYECTOS: NORMA UNE 157001. INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN DEL VALOR.

Contenido y principales novedades de la Norma UNE 157001. Coste y Ciclo de Vida del Proyecto. Introducción a la Ingeniería del valor y a las técnicas de diseño para un coste objetivo y para un coste global.

Caso práctico de elaboración del índice de un proyecto de ingeniería que cumpla los requisitos de la UNE 157001.

Laboratorio

Uso de MS Project 2003.

Campo

No procede

HORARIOS (22/11/2006 – 05/12/2006)

	22/11	23/11	24/11	27/11	28/11	29/11	30/11	05/12
9:00-10:30								AAD (AMN)
10:45-12:15								AAD (AMN)
12:30-14:00								EX (AMN)
16:00-17:30	AMN	AMN	L (AMN)	JLA	JLA	EBP	EBP	
17:45-19:15	AMN	AMN	L (AMN)	JLA	JLA	EBP	EBP	
19:30-21:00	AMN	AMN	L (AMN)	JLA	JLA	EBP	EBP	

Claves:

AMN: Dr. Angel Mena Nieto

JLA: Dr. José Luis Ayuso Muñoz

EBP: Dr. Enrique Bonsón Ponte

AAD: Actividad Académicamente Dirigida

EX: Examen del curso