

Tema 6: La valoración de los puestos de trabajo

Objetivos: Tras el estudio de este tema el alumno será capaz de:

- Definir la valoración de los puestos de trabajo, resumir los objetivos que persigue, así como las posibles aplicaciones dentro de la gestión de los recursos humanos.
- Confeccionar un programa de valoración de puestos de una empresa.
- Identificar, explicar y aplicar los principales métodos de valoración de puestos de trabajo.

Contenidos

1. La valoración de los puestos de trabajo. Definición, objetivos y fines.
2. El proceso de valoración de los puestos de trabajo.
 - a. Fase de preparación.
 - b. Fase de valoración.
 - c. Fase de realización del informe.
3. Clasificación de los métodos de valoración de puestos.
 - a. Métodos cualitativos.
 - b. Métodos cuantitativos.
4. Método de jerarquización.
 - a. Fundamentos e interés del método.
 - b. Desarrollo del método.
 - c. Ventajas e inconvenientes del método.
5. Método de clasificación.
 - a. Fundamentos e interés del método.
 - b. Desarrollo del método.
 - c. Ventajas e inconvenientes del método.
6. Método de comparación de factores.
 - a. Fundamentos e interés del método.
 - b. Desarrollo del método.
 - c. Ventajas e inconvenientes del método.
7. Método de asignación de puntos por factor.
 - a. Fundamentos e interés del método.
 - b. Desarrollo del método.
 - c. Ventajas e inconvenientes del método.

Bibliografía básica

AGUIRRE DE MENA, J., ANDRÉS, M.P., RODRÍGUEZ RODRÍGUEZ, J. y TOUS ZAMORA, D. (2000). *Dirección y gestión de personal*. Editorial Pirámide, Madrid. Capítulo 11.

LEAL MILLÁN, A. (Coord.) (1999). *El factor humano en las relaciones laborales*. Editorial Pirámide, Madrid. Capítulo 15.

PEREDA MARÍN, S. y BERROCAL BERROCAL, F. (1993). *Valoración de puestos de trabajo*. EUDEMA, Madrid.

Bibliografía complementaria

BYARS, L. y RUE, L. (1997). *Gestión de recursos humanos*. Editorial McGraw-Hill, cuarta edición, Madrid. Capítulo 13.

CHIAVENATO, I. (2000). *Administración de Recursos Humanos*. Editorial McGraw Hill, México, quinta edición. Capítulo 9.

FERNÁNDEZ RÍOS, M. (1997). *Valoración de puestos de trabajo: fundamentos, métodos y ejercicios*. Ediciones Díaz de Santos, Madrid.